

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Politehnica Timișoara
1.2 Facultatea <sup>1</sup> / Departamentul <sup>2</sup>	Facultatea de Construcții/Management
1.3 Domeniul de studii (denumire/cod <sup>3</sup> )	Ingineria instalațiilor / DL70
1.4 Ciclul de studii	Licență
1.5 Programul de studii (denumire/cod/calificarea)	Instalații pentru construcții / 10 / Inginer

### 2. Date despre disciplină

2.1a Denumirea disciplinei/Categoria formativă <sup>4</sup>	Management/DF						
2.1b Denumirea disciplinei în limba engleză	Management						
2.2 Titularul activităților de curs	Ș.I. dr. ing. Cornelia BAERĂ						
2.3 Titularul activităților aplicative <sup>5</sup>	Ș.I. dr. ing. Cornelia BAERĂ						
2.4 Anul de studii <sup>6</sup>	3	2.5 Semestrul	6	2.6 Tipul de evaluare	V	2.7 Regimul disciplinei <sup>7</sup>	Dob.

### 3. Timp total estimat - ore pe semestru: activități didactice directe (asistate integral sau asistate parțial) și activități de pregătire individuală (neasistate)<sup>8</sup>

3.1 Număr de ore asistate integral/săptămână	2 , format din:	3.2 ore curs	1	3.3 ore seminar/laborator/proiect	1
3.1* Număr total de ore asistate integral/sem.	28 , format din:	3.2* ore curs	14	3.3* ore seminar/laborator/proiect	14
3.4 Număr de ore asistate parțial/săptămână	, format din:	3.5 ore practică		3.6 ore elaborare proiect de diplomă	
3.4* Număr total de ore asistate parțial/semestru	, format din:	3.5* ore practică		3.6* ore elaborare proiect de diplomă	
3.7 Număr de ore activități neasistate/săptămână	1,6 , format din:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			0,3
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe			0,3
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri			1
3.7* Număr total de ore activități neasistate/semestru	22 , format din:	ore documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren			4,2
		ore studiu individual după manual, suport de curs, bibliografie și notițe			4,2
		ore pregătire seminarii/laboratoare, elaborare teme de casă și referate, portofolii și eseuri			14
3.8 Total ore/săptămână <sup>9</sup>	3,6				
3.8* Total ore/semestru	50				
3.9 Număr de credite	2				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalații sanitare 1, Instalații de încălzire 1, Tehnologia și montajul instalațiilor 1 și 2, Practică.</li> </ul>
4.2 de rezultatele învățării	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizarea computerului, Calcul tabelar/Excel, Înțelegerea pieselor desenate ale Proiectului Tehnic în Instalații, Tehnologia de execuție a instalațiilor de încălzire, sanitare, etc. ale unei case/imobil, etc.</li> </ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sală curs, Conexiune internet, Materiale suport: laptop, video-proiector, tablă</li> </ul>
5.2 de desfășurare a activităților practice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laptop, Internet/ Sală proiect, Materiale suport: video-proiector, tablă; Materiale suport: Indicatoare de norme de deviz, Cataloage de prețuri</li> </ul>

### 6. Rezultatele învățării la formarea cărora contribuie disciplina

Cunoștințe	<ul style="list-style-type: none"> <li>• C3. Studentul/absolventul identifică, evaluează și explică alcătuirea constructivă și funcționalitatea fiecărei categorii de instalații, în scopul întocmirii și utilizării</li> </ul>
Abilități	<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
Responsabilitate și autonomie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RA2. Studentul/absolventul practică raționamentul logic, evaluarea și autoevaluare în luarea deciziilor.</li> <li>• RA4. Studentul/absolventul este angajat în învățarea pe tot parcursul vieții pentru dobândirea și implementarea cunoștințelor, după cum este necesar, folosind strategii de învățare adecvate.</li> <li>• RA7. Studentul/absolventul selectează și analizează surse bibliografice.</li> <li>• RA8. Studentul/absolventul demonstrează autonomie în învățare.</li> <li>•</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (asociate rezultatelor învățării de la punctul 6)

- Cursul își propune să ofere cunoștințe teoretice și aplicative despre organizarea și funcționarea companiilor de construcții. De asemenea, studenții asimilează cunoștințe despre calculul costurilor unitare, ofertare și întocmirea documentelor financiare pentru proiectele de construcții, precum și despre planificare execuției lucrărilor de construcții și instalații și programarea resurselor necesare executării.
- Studenții asimilează cunoștințele necesare realizarea pentru calculul costurilor și întocmirea documentației economice pentru un proiect tehnic de instalații, a documentației de ofertare, precum și cunoștințe primare privind planificare execuției lucrărilor de construcții și programarea resurselor necesare executării acesteia.
- 

## 8. Conținuturi<sup>10</sup>

8.1 Curs	Număr de ore	Metode de predare <sup>11</sup>
<b>PARTEA I. Bazele fundamentale ale managementului</b> <b>Cap. 1. Introducere</b> 1.1. Definiții ale managementului 1.2. Prezentare generală 1.2.1. Definiție și obiect 1.2.2. Organizarea și progresul tehnic 1.2.3. Metodele și instrumentele de cercetare 1.2.4. Amplasarea organizării în economia realizării unei investiții 1.2.5. Investițiile și structura lor	2	Activități frontale Metode de comunicare orală: + expunerea de tip: descriere, explicație, prelegere susținută de prezentări PPT + conversația didactică de tip dezbateri / discuție colectivă + explorare prin intermediul substitutelor realității - demonstrația cu ajutorul imaginilor, exemplificări. Resurse în format electronic – Campus Virtual U.P.T.
<b>PARTEA a II-a. Întreprinderea de construcții</b> <b>Cap. 2. Structuri organizatorice</b> 2.1. Noțiunea și cerințele structurii organizatorice 2.2. Elementele componente ale structurii organizatorice 2.3. Reprezentarea structurilor organizatorice 2.4. Tipuri de structuri organizatorice <b>Cap. 3. Conducerea sistemului întreprinderii</b> 3.1. Conducerea și atributele conducerii 3.1.1. Introducere 3.1.2. Structura procesului conducerii 3.2. Decizia atribut fundamental al conducerii	2	Activități frontale Metode de comunicare orală: + expunerea de tip: descriere, explicație, prelegere susținută de prezentări PPT + conversația didactică de tip dezbateri / discuție colectivă + explorare prin intermediul substitutelor realității - demonstrația cu ajutorul imaginilor, exemplificări. Resurse în format electronic – Campus Virtual U.P.T.



Bibliografie <sup>12</sup>		
1. Alan P., Managementul și organizarea lucrărilor de INSTALAȚII ÎN CONSTRUCȚII/CADASTRU-GEODEZIE, Suport de curs, Campus Virtual UPT 2025-2026 ( <a href="https://cv.upt.ro/pluginfile.php/462639/mod_resource/content/1/Management_Ict_Mtc.pdf">https://cv.upt.ro/pluginfile.php/462639/mod_resource/content/1/Management_Ict_Mtc.pdf</a> );		
2. HG 907/2016 ( <a href="https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/185166">https://legislatie.just.ro/Public/DetaliuDocument/185166</a> ), Campus Virtual UPT <a href="https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=403199">https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=403199</a>		
3. Ghid privind elaborarea devizelor la nivel de categorii de lucrări și obiecte de construcții pentru investiții realizate din fonduri publice <sup>9</sup> , indicativ P 91/1-02 ( <a href="http://www.windev.ro/wp-content/uploads/2015/02/Ghid-Devize-Indicativ-P91.pdf">http://www.windev.ro/wp-content/uploads/2015/02/Ghid-Devize-Indicativ-P91.pdf</a> ) Campus Virtual UPT <a href="https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=403199">https://cv.upt.ro/mod/folder/view.php?id=403199</a> ;		
4. Negruț M.L., Elaborarea Documentației tehnico-economice în domeniul construcțiilor, Editura Politehnica, 2020		
<b>8.2 Activități aplicative<sup>13</sup></b>	<b>Număr de ore</b>	<b>Metode de predare</b>
1. Întocmirea documentației tehnico-economice pentru realizarea instalațiilor sanitare și de încălzire pentru o clădire cu două niveluri	5	Expunere temă - , Prezentări PPT, exerciții și dezbateri, discuții, răspunsuri la întrebări, observații, rezolvare teme specifice, notare
1.1. Antemăsurătoarea;		
1.2. Extrase de resurse – Extras de materiale	1	
1.3. Devizul pe categorii de lucrări (DCL);	3	
1.4 Devize pe obiecte (DO), deviz general (DG)	4	
2. Studiul indicatorilor de proiectare	1	
2.1. Indicatorii de proiectare ai lucrărilor de construcții		
Bibliografie <sup>14</sup>		
1. Alan P., Managementul și organizarea lucrărilor de instalații în construcții, DOCUMENTAȚIA TEHNICO-ECONOMICĂ, ORGANIZAREA LUCRĂRILOR DE INSTALAȚII ÎN CONSTRUCȚII, Suport de lucrări, Campus Virtual UPT 2025-2026, <a href="https://cv.upt.ro/pluginfile.php/606757/mod_resource/content/1/LUCRARI%20ORGANIZARE_A4_Inst_Construcții.pdf">https://cv.upt.ro/pluginfile.php/606757/mod_resource/content/1/LUCRARI%20ORGANIZARE_A4_Inst_Construcții.pdf</a>		
2. Alan P Baeră C., Managementul și organizarea lucrărilor de Construcții, Caiet de lucrări, Partea a II-a, editura Politehnica, 2023, Campus Virtual UPT <a href="https://cv.upt.ro/mod/resource/view.php?id=474635">https://cv.upt.ro/mod/resource/view.php?id=474635</a>		
3. Indicatoare de norme de deviz și cataloage de prețuri (I, S, E, AC, etc., disponibile în Campusul Virtual UPT, <a href="https://cv.upt.ro/course/view.php?id=2365">https://cv.upt.ro/course/view.php?id=2365</a>		
4. Material suport (Antemăsurătoare, Devize, Extrase de resurse, etc.), disponibile în Campusul Virtual, <a href="https://cv.upt.ro/course/view.php?id=2365">https://cv.upt.ro/course/view.php?id=2365</a>		

## 9. Evaluare

Tip activitate	9.1 Criterii de evaluare <sup>15</sup>	9.2 Metode de evaluare	9.3 Pondere din nota finală
9.4 Curs	Test examinare cunoștințe teoretice și aplicative	Examen – lucrare scrisă de tip grilă (Itemi cu răspuns multiplu, cu răspuns deschis, etc.)	50%
9.5 Activități aplicative	<b>S:</b>		
	<b>L:</b> Prezentarea lucrărilor de realizare a documentației de ofertare / evaluarea prezentării	Prezentarea lucrărilor pentru realizarea documentațiilor tehnico-economice, întrebări și răspunsuri, fizic (oral) sau on-line  Studentii vor trebui să încarce lucrările realizate individual sau în echipă (max. 2 studenți) în Campusul Virtual la secțiunea Sarcini de lucru.	50%
	<b>P</b> <sup>16</sup> :		
	<b>Pr:</b>		
<b>9.6 Standard minim de performanță (se prezintă cunoștințele minim necesare pentru promovarea disciplinei și modul în care se verifică stăpânirea lor<sup>17</sup>)</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obținerea notei 5 atât la examen, cât și la activitățile aplicative (laborator), în urma rezolvării cerințelor specifice disciplinei</li> <li>• Se pot acorda bonificații în baza participării active la orele de curs sau seminar (max. 1p.).</li> </ul>			

**Data completării**

01.07.2026

**Titular de curs  
(semnătura)**

Ș.I. Dr.Ing. Cornelia BAERĂ

**Titular activități aplicative  
(semnătura)**

Ș.I. Dr.Ing. Cornelia BAERĂ

**Director de departament  
(semnătura)**

Prof.dr.ing. Sorin Dan

**Data avizării în Consiliul Facultății<sup>18</sup>**

11.07.2026

**Decan  
(semnătura)**

Prof.dr.ing. Raul Zaharia